



INGRID JOOST

LEAN'i koolitaja

Ingrid Joost on lõpetanud Tallinna Kergetööstustehnikumi õmblustehnoloogia erialal ning seejärel Tallinna Tehnikaülikooli tekstiilitehnoloogia erialal. Lisaks on ta end täiendanud TTÜ keemia ja materjaliteaduste magistrantuuris ning erinevatel kaasaegsete tootmistehnoloogiate kursustel. Ingrid on töötanud tootmisjuhina tekstiili ning mööblitööstustes (Baltika, Bastion, Bonarette, Fleming). Aastatel 2006-2008 töötas ta AS Otto Bock Estonia tootmise planeerija ning tootmisprojektide juhina. Ettevõtte valmistab meditsiinilisi rehabilitatsioonitooteid. Põnevaks väljakutseks kujunes Otto Bocki Hiina tootmisüksuse käivitamine Pekingis. Alates 2009. aastast töötab Ingrid Trüb Baltic AS tootmisjuhina. Oma igapäevatöös on ta rakendanud Visual Managementi, OEE ja SMED põhimõtteid. Lean'ist on kujunenud Ingridi jaoks tema töös asendamatu filosoofia. Ta on tegutsenud alates 1990. aastast ka tootmise juhtimise õppejõu ning koolitajana. Ingrid Joosti poolt läbi viidavad Sensei LEAN koolitused on valminud koostöös Lean Enterprise Estoniaga ([LEE](#)). Ingrid on EAS-i tööstusettevõtete tootlikkuse suurendamisele suunatud nõustamisprogrammi raames atesteeritud konsultant.

NELI KÜSIMUST INGRID JOOSTILE

1. Milline on Sinu taust seoses Lean'iga?

Esimest korda kuulsin Lean Manufacturingist 2003 aastal TTÜ magistriõppe tootmisekorraldamise õppeaine loengutes. Seal alates olen iseseisvalt hakanud põhjalikumalt uurima Lean'i põhimõtteid ja nende rakendamise võimalusi igapäevases tootmisekorraldamises. Olen külastanud Hiinas ettevõtteid, kus on Lean'i põhimõtted rakendatud juba üle 5 aasta ning ka ettevõtet, kus on alles alustatud Lean'i põhimõtete rakendamisega.

2. Kust pärinevad Sinu Lean teadmised?

Minu teadmised Lean'ist pärinevad enamasti erinevatest tootmiskorraldamise ja tootmisejuhtimise aladest õpikutest ning ka konkreetsetest Lean raamatutest. Lisaks sellele ka nendest ettevõtetest, kus olen töötanud, mida ma olen külastanud ja näinud Lean'i rakendust reaalselt toimimas.

3. Mis muudab Sind Lean alal usaldusväärseks koolitajaks?

Arvan, et usaldusväärseks koolitajaks muudab mind asjaolu, et ma oman tootmise juhtimisest ja -korraldamisest nii teoreetilisi kui ka 10 aastase praktika kogemusi. Ja kui nüüd rääkida Lean'i põhimõtetest, siis kui me vaatame näiteks Liker'i 14 Lean'i põhiprintsiipi siis neid üksikuna vaadates ei ole ju nendes midagi uut – nad on meile tuttavad. Uus on aga nende käsitusviis ja nende vaatlemine ja meetodid ning kõige selle alus on pikaajalise mõtlemise filosoofia ning ettevõtte protsesside kui üksteisest sõltuva terviku nägemine ning seda ka lühiajaliste finantsnäitajate osas. Koolitajana pean just oluliseks tutvustada seda mõtlemisviisi ning koos koolitatavatega mõelda ning arutleda Lean'i erinevate põhimõtete ning nende rakenduse üle.

4. Millistes Lean projektides oled isiklikult osalenud?

Olen oma igapäevases töös rakendanud mõned printsibid. Olgu selleks siis „pull“ meetodika, et vältida ületootmist, koormuse ühtlustamine või standardiseerimine. Kõige põhjalikumalt olen ma tegelenud kvaliteedi teemadega, mida peab tegema ning kuidas saavutada õiget kvaliteeti esimese korraga. Konkreetsetest tehnikatest olen juurutanud erinevates ettevõtetes 5S, SMED ja OEE.